



RELATÓRIO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS E CAPITAL

PILAR 3

SCANIA BANCO S.A.

1º Semestre de 2024



INTRODUÇÃO	3
SOBRE A INTERAÇÃO ENTRE O MODELO DE NEGÓCIOS E O PERFIL DE RISCOS DA INSTITUIÇÃO, E ENTRE ESSE PERFIL E O NÍVEL DE APETITE POR RISCO ESTABELECIDO PELO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (“CA”).....	4
SOBRE A GOVERNANÇA DO GERENCIAMENTO DE RISCOS: RESPONSABILIDADES ATRIBUÍDAS AO PESSOAL DA INSTITUIÇÃO EM SEUS DIVERSOS NÍVEIS (FORMAS DE CONTROLE, DELEGAÇÃO DE AUTORIDADE, DIVISÃO DE RESPONSABILIDADES POR TIPO DE RISCO E POR UNIDADE DE NEGÓCIO, ENTRE OUTROS), E O RELACIONAMENTO ENTRE AS INSTÂNCIAS DE GOVERNANÇA (CA, DIRETORIA, COMITÊS DE ACESSORAMENTO DO CA, UNIDADES RESPONSÁVEIS PELA FUNÇÃO DE CONFORMIDADE E PELO GERENCIAMENTO DE RISCOS, AUDITORIA INTERNA, ENTRE OUTROS).....	6
SOBRE CANAIS DE DISSEMINAÇÃO DA CULTURA DE RISCOS NA INSTITUIÇÃO (CÓDIGO DE CONDUTA, MANUAIS, PROCESSOS DE COMUNICAÇÃO DE RISCOS, ENTRE OUTROS).	9
SOBRE ESCOPO E PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS DO PROCESSO DE MENSURAÇÃO DE RISCOS.....	10
SOBRE O PROCESSO DE REPORTE DE RISCOS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E À DIRETORIA.....	12
SOBRE INFORMAÇÕES QUALITATIVAS SOBRE O PROGRAMA DE TESTES DE ESTRESSE (PORTFÓLIOS CONSIDERADOS, CENÁRIOS ADOTADOS, METODOLOGIAS UTILIZADAS E USO DOS RESULTADOS NO GERENCIAMENTO DE RISCOS).....	13
SOBRE AS ESTRATÉGIAS DE MITIGAÇÃO DE RISCOS E SUA EFETIVIDADE.	15
BREVE DESCRIÇÃO DO GERENCIAMENTO DE CAPITAL, INCLUINDO A AVALIAÇÃO DE SUFICIÊNCIA E ADEQUAÇÃO DO PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA (PR) PARA COBERTURA DOS RISCOS DAS ATIVIDADES ATUAIS E PROJETADAS DA INSTITUIÇÃO.....	16



Introdução

O Scania Banco S.A. ("Scania Banco") foi constituído em 12 de agosto de 2009, e obteve a autorização de funcionamento junto ao Banco Central do Brasil ("BCB" ou "BACEN") em 4 de dezembro de 2009.

A instituição faz parte do grupo Traton Financial Services AB, que é a unidade de negócios responsável por fornecer soluções financeiras aos clientes de produtos da marca Scania em todo o mundo. A Scania é uma das marcas da TRATON SE, uma subsidiária pertencente ao Grupo Volkswagen ("Volkswagen AG").

Este relatório apresenta as informações do Scania Banco S.A., e das demais entidades integrantes do Conglomerado Prudencial, requeridas pelo Banco Central do Brasil por meio Resolução BCB 54 de 16 de dezembro de 2020 e alterações posteriores, que dispõe sobre a divulgação do relatório de pilar3.

No Scania Banco, o gerenciamento dos riscos e capital é pautado por meio de políticas, processos e relatórios condizentes com a natureza das suas operações e com a complexidade dos produtos e serviços oferecidos, tendo como suporte as melhores práticas de Governança Corporativa. A estrutura implementada é proporcional à dimensão de exposição de risco do banco, que permite mensurar e controlar os riscos inerentes à operação.



Sobre a interação entre o modelo de negócios e o perfil de riscos da instituição, e entre esse perfil e o nível de apetite por risco estabelecido pelo Conselho de Administração (“CA”)

O Scania Banco objetiva fornecer produtos e serviços financeiros aos clientes Scania no Brasil. Dada a natureza da marca, predomina o perfil de clientes do setor de transportes, principalmente rodoviários.

O principal meio de captação de negócios é através do plano de produção e vendas da Scania Brasil. Desta forma, o crescimento do Banco é altamente dependente do sucesso da Scania Brasil e de seu planejamento de vendas. Por esse motivo o Scania Banco trabalha próximo a Scania Brasil por ser um forte parceiro de negócios.

Ao mesmo tempo o Scania Banco entende a gestão de risco e capital como fundamental para estabelecer o conjunto de atuações necessárias, a todos os níveis da organização, para a identificação, mensuração, avaliação, monitoramento, reporte, controle e mitigação dos riscos, para assegurar a saúde econômica e financeira da instituição e atendimento dos requerimentos legais.

No estabelecimento de seu plano de atuação e apetite a riscos o Scania Banco se dispõe a admitir riscos na realização dos seus negócios, a fim de cumprir os objetivos estratégicos, requisitos regulatórios e atingir os resultados esperados pelos acionistas, tanto em condições normais quanto em cenários adversos, desde que controláveis e monitoráveis. Em sua declaração de riscos é enfatizada a existência de um processo eficaz de responsabilidades na gestão operacional de riscos e na execução das funções de controle, assim como para as ações mitigatórias, disciplinares, processos de escalonamento e notificação ao Conselho de Administração quando da violação dos limites de risco ou processos de controles estabelecidos.

Principais Riscos Relacionados ao Modelo de Negócios:

Riscos de Crédito

A estrutura do gerenciamento do risco de crédito do Scania Banco complementa os procedimentos descritos na política de crédito e cobrança, que estabelece as etapas a serem seguidas para a aprovação dos limites de crédito aplicáveis a cada cliente, sendo que a política de risco de crédito procura tratar do gerenciamento do risco advindo da carteira de operações da instituição, tentando antecipar e funcionar como um radar à Diretoria Executiva sobre riscos de crédito de forma individual e agregada.

O Scania Banco tem por princípio operar de forma cuidadosa e conservadora quando da concessão de crédito. Para tanto, a instituição financeira prioriza negócios mais seguros, visando construir uma carteira com ativos de qualidade, de rentabilidade e com baixo índice de perdas.

O banco busca operar com clientes (Pessoa Física ou Jurídica) de boa reputação, boas perspectivas financeiras, e sempre que possível com o crédito amparado por garantias.

Risco Operacional e Socioambiental

O processo para o gerenciamento do risco operacional e socioambiental do Scania Banco prevê uma abordagem qualitativa (identificando e analisando riscos, avaliando controles,



objetivando a redução das perdas operacionais e à melhoria operacional) e uma abordagem quantitativa (visando mensurar os riscos operacionais para efeito de gestão e futuramente, para alocação de capital).

Considerando a abordagem quantitativa, a instituição consolida as perdas existentes numa base de dados interna, classificada conforme os eventos de riscos/perdas e suas respectivas causas. Essa base de dados permite o monitoramento das perdas incorridas, possibilitando a utilização efetiva das informações para gestão. Cabe aos gestores e líderes de cada departamento reportarem a ocorrência de perdas/riscos operacionais - processo este gerenciado pela área de Compliance.

Riscos de Mercado

O Risco de Mercado e IRRBB no Scania Banco é gerenciado através de métodos e parâmetros ajustados a realidade do mercado bancário nacional e internacional, possibilitando uma tomada de decisão com agilidade, confiança e em concordância com a tolerância de riscos do banco.

O Scania Banco definiu uma estrutura de Gerenciamento de Risco de Mercado e IRRBB mediante políticas internas, limites, controles e procedimentos específicos e compatíveis com mercado de atuação da instituição e compatível com a natureza e a complexidade dos produtos, serviços, atividades, processos e sistemas da instituição.

As operações do Scania Banco estão essencialmente classificadas como Banking, ou seja, de não negociação, sendo sua carteira de operações ativas composta por operações de crédito e aplicações não significativas de seu caixa; e carteira de operações passivas composta por captações com o BNDES ("Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social") e com bancos comerciais nacionais e internacionais. O Scania Banco atualmente não está autorizado por sua matriz a possuir exposição ao câmbio de moedas estrangeiras, sendo assim, todo seu balanço está em moeda local.

Riscos de Liquidez

Com o propósito de manter os níveis de liquidez adequados, o Scania Banco busca manter a qualidade dos seus ativos e um rigoroso controle do Risco de Liquidez. As estratégias empregadas para elaboração das informações, projeções e análises possuem critérios consistentes e passíveis de auditoria.

A Gestão do Risco de Liquidez é realizada através de procedimentos e relatórios periódicos, como Previsão de Liquidez Diária e Fechamento, Previsão de Liquidez de 90 dias, Relatório de Risco de Refinanciamento, Teste de Estresse de Liquidez, Plano de Contingência de Liquidez, o que possibilita o acompanhamento dos limites operacionais e análise de cenários futuros pelos gestores para tomada de ação pontual dos gestores.

Gerenciamento de Capital

O Grupo Scania estabelece que todas as suas subsidiárias deverão entregar periodicamente um plano de negócios estratégico ("Plano Estratégico") com horizonte de cinco anos. Tal plano deverá ser elaborado e aprovado pela Diretoria Executiva do Banco e submetido para também ser avaliado e aprovado pelo corpo diretivo do Grupo.

O Plano Estratégico do Banco é elaborado com base nas melhores práticas do Grupo e de mercado. Trata-se de um documento robusto e formalizado feito em conformidade com a Política de Planejamento Estratégico do Banco, e que prevê o comportamento e necessidades de capital do Scania Banco.



Sobre a governança do gerenciamento de riscos: responsabilidades atribuídas ao pessoal da instituição em seus diversos níveis (formas de controle, delegação de autoridade, divisão de responsabilidades por tipo de risco e por unidade de negócio, entre outros), e o relacionamento entre as instâncias de governança (CA, diretoria, comitês de assessoramento do CA, unidades responsáveis pela função de conformidade e pelo gerenciamento de riscos, auditoria interna, entre outros)

A Governança do gerenciamento de riscos no Conglomerado Prudencial do Scania Banco incorpora uma série de iniciativas e instancias que agregadas visam a redução de riscos à níveis aceitáveis de exposição, à adequada transparência e divulgação, a manutenção da saúde financeira e a continuidade do negócio.

As áreas participantes do processo de gerenciamento de riscos e capital são obrigatoriamente, mas não exclusivamente:

Conselho de Administração

- o fixar e revisar os níveis de apetite por riscos da instituição na declaração de apetite ao risco;
- o revisar e aprovar, com periodicidade mínima anual:
 - o as políticas de gerenciamento de riscos da instituição;
 - o os limites de exposição conforme os tipos de riscos;
 - o o plano de capital e o plano de contingência de capital;
 - o a declaração de apetite ao risco;
 - o o plano de contingência de negócios;
 - o o programa de testes de estresse.
- o assegurar a aderência da instituição às políticas, às estratégias e aos limites de gerenciamento de riscos;
- o assegurar a correção tempestiva das deficiências da estrutura de gerenciamento de riscos e da estrutura de gerenciamento de capital;
- o autorizar, quando necessário, exceções às políticas, aos procedimentos, aos limites e aos níveis de apetite por riscos;
- o promover a disseminação da cultura de gerenciamento de riscos na instituição;



- o assegurar recursos adequados e suficientes para o exercício das atividades de gerenciamento de riscos e de gerenciamento de capital, de forma independente, objetiva e efetiva;
- o garantir que a estrutura remuneratória adotada pela instituição não incentive comportamentos incompatíveis com os níveis de apetite por riscos fixados;
- o assegurar que a instituição mantenha níveis adequados e suficientes de capital e de liquidez.

Comitê de Gerenciamento de Riscos

- o Reúne-se trimestralmente, ou mediante solicitação, com a finalidade de:
 - o avaliar os níveis de apetite por riscos fixados e as estratégias para o seu gerenciamento, considerando os riscos individualmente e de forma integrada;
 - o garantir um processo e ferramentas de gerenciamento de riscos efetivos;
 - o supervisionar a atuação e o desempenho do diretor de riscos e capital;
 - o acompanhar os trabalhos das auditorias relativas a gestão de riscos;
 - o supervisionar a observância, pela diretoria da instituição, dos termos da declaração de apetite de riscos;
 - o avaliar o grau de aderência dos processos da estrutura de gerenciamento de riscos às políticas estabelecidas;
 - o propor, com periodicidade mínima anual, recomendações ao conselho de administração sobre os assuntos:
 - o as políticas, as estratégias e os limites de gerenciamento de riscos;
 - o as políticas e as estratégias de gerenciamento de capital, que estabeleçam procedimentos destinados a manter o Patrimônio de Referência em níveis compatíveis com riscos incorridos;
 - o o programa de testes de estresse, conforme norma vigente;
 - o as políticas e as estratégias para a gestão de continuidade de negócios;
 - o o Plano de Contingência de Liquidez;
 - o o Plano de Capital e o Plano de Contingência de Capital.

Diretor de Gerenciamento de Riscos ("CRO")

- o definir modelo de gestão, apresentar ao Comitê e implementar as diretrizes e procedimentos adotados no gerenciamento de riscos, visando atender às disposições regulatórias;
- o supervisionar o desenvolvimento, a implementação e o desempenho da estrutura de gerenciamento de riscos, incluindo seu aperfeiçoamento;
- o responsável pela adequação, à declaração de apetite ao riscos, e aos objetivos estratégicos da instituição, das políticas, dos processos, dos relatórios, dos sistemas e dos modelos utilizados no gerenciamento de riscos;



-
- o assegurar a adequada capacitação dos integrantes da unidade de gerenciamento de riscos, acerca das políticas, dos processos, dos relatórios, dos sistemas e dos modelos da estrutura de gerenciamento de riscos, mesmo que desenvolvidos por terceiros.
 - o manter registros de suas deliberações e decisões do Comitê de Gerenciamento de Riscos e Capital.

Função de Risco

- o revisar periodicamente, no mínimo uma vez por ano, as políticas de gestão de riscos e adequá-las ao cenário atual;
- o identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar os riscos a que a instituição está exposta de maneira relevante;
- o acompanhar os limites de apetite aos riscos e reportar a utilização dos limites vigentes.

Função de Compliance

- o assegurar a existência de políticas e procedimentos associados a gestão de risco;
- o monitorar e manter atualizados os controles identificados na matriz de riscos da instituição;
- o assegurar o cumprimento das regulamentações, legislações e normas internas que tange a gestão de riscos.

Auditoria Interna

- o avaliar periodicamente o processo de gerenciamento de riscos da instituição;
- o garantir a conformidade com as políticas internas e órgãos reguladores;
- o agir como consultores e orientar a instituição quanto às melhores práticas de mercado quando da avaliação dos sistemas de controles internos e estrutura de gestão de riscos.



Sobre canais de disseminação da cultura de riscos na instituição (código de conduta, manuais, processos de comunicação de riscos, entre outros).

Visando preservar e elevar o nível de conscientização de cada colaborador quanto a importância e seu papel na gestão de riscos corporativos, o Scania Banco mantém canais abertos e comunicações constantes relativas ao tema:

- Código de conduta;
- Comitê de Gerenciamento de Riscos e Capital com as lideranças;
- Workshops e Reuniões Periódicas com todos os colaboradores;
- E-mails orientativos e documentos impressos;
- Integração de funcionários e reciclagens através de treinamentos presenciais ou online.
- Intranet do Grupo Scania;
- Canais de denúncia anônima institucionais do Grupo Scania.



Sobre escopo e principais características do processo de mensuração de riscos.

Risco de Crédito

Através de objetivos estratégicos definidos pelo Conselho de Administração a área de Crédito recomenda limites, avalia exposições e tendências, e acompanha a eficiência da política de concessão de crédito. As principais informações e ferramentas utilizadas são principalmente, mas não exclusivamente:

- Definição dos parâmetros de política: as políticas de crédito para as operações do conglomerado são definidas de forma a evitar potenciais perdas financeiras. Os critérios para tomada de decisão são fundamentados em acompanhamentos e estudos de indicadores nos processos de Crédito e Cobrança ou em função da identificação de situações de mercado.
- Ferramentas de rating: O Scania Banco utiliza modelos de score na concessão de crédito para medir a qualidade de um determinado cliente. Cada rating atribuído relaciona-se a uma análise econômico-financeira, informações cadastrais, e dados internos e externos (se disponíveis). O modelo de score é revisado periodicamente, a fim de que as qualificações por ele atribuído sejam progressivamente aperfeiçoados.
- Adequação do provisionamento de crédito: garantir que as perdas associadas ao risco de crédito sejam devidamente apuradas e adequadas com as especificações definidas nos requerimentos definidos pelo Banco Central do Brasil.
- Estimativa de perdas de crédito esperada: estima-se mensalmente as perdas esperadas relacionadas ao risco de crédito, através dos modelos de cálculo disponibilizados pela matriz, por meio das observações de inadimplência e no histórico de recuperação de créditos inadimplentes da carteira.

Risco Operacional e Socioambiental

No que tange Risco Operacional, conforme definido na Resolução CMN nº 4.557/17 - Art. 32º, o mesmo é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de eventos externos, ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. Entre os eventos de risco operacional, incluem-se: Fraudes Internas; Fraudes Externas; Demandas trabalhistas e segurança deficiente do local de trabalho; Práticas inadequadas relativas a clientes, produtos e serviços; Danos a ativos físicos próprios ou em uso pela instituição; Situações que acarretem a interrupção das atividades do banco; Falhas em sistemas, processos ou infraestrutura de tecnologia da informação; Falhas na execução, no cumprimento de prazos e gerenciamento das atividades da instituição.

Para com riscos socioambientais, o Scania Banco possui política específica para o tema. Adicionalmente vale mencionar o desejo da Scania de ser líder na transformação do segmento de transporte como um importante contribuidor para um mundo sustentável. Neste sentido o Scania Banco participa em conjunto com a marcas sempre que possível de ações de caminham neste sentido. O Scania Banco objetiva cada vez mais integrar temas de sustentabilidade em seus negócios e com isto também contribuir para diminuir sua exposição ao risco socioambiental.

Em ambos o departamento de Compliance gerencia processo de captação junto aos líderes de cada departamento e reporte ao Comitê de Compliance, Gerenciamento de Riscos e Conselho de Administração.



Riscos de Mercado

Gestão de Risco de Mercado e IRRBB é o processo pelo qual a instituição administra e controla os riscos potenciais de variações nas cotações de mercado dos instrumentos financeiros. Seus principais objetivos são: controlar a exposição ao Risco de Mercado e otimizar a relação risco-retorno através do uso de modelos e ferramentas de gestão.

Para a avaliação e controle do Risco de Mercado da carteira, o Scania Banco utiliza a metodologia EVE (Economic Value of Equity), considerada mais apropriada para a avaliação da exposição ao risco uma vez que considera horizontes mais longos.

O processo é suportado por sistemas e cujas principais funções são:

- a captura das posições em todos os fatores de risco relevantes - das operações incluídas na carteira Banking - diretamente dos sistemas legados (basicamente, sistemas que controlam os produtos de ativos e de passivos);
- a busca das informações de valores de mercado;
- a emissão de relatórios trimestrais de controle e de acompanhamento gerencial;
- a geração automática de arquivos a serem transmitidos aos órgãos reguladores.

Riscos de Liquidez

Segundo a Resolução 4.557/17 o Risco de Liquidez é definido como " I - a possibilidade de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, inclusive as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas; e II - a possibilidade de a instituição não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu tamanho elevado em relação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuidade no mercado."

A Gestão do Risco de Liquidez é realizada pelo departamento de Finanças e o monitoramento é feito através de relatórios periódicos que incluem a previsão do fluxo de caixa e definições de caixa mínimo. As informações são elaboradas em conjunto com departamentos parceiros para garantir maior segurança, validadas pelo Diretor Financeiro (CFO) e apresentadas no Comitê de Gerenciamento de Riscos e Capital.

Vale mencionar que informações como testes de estresse, planos de contingência, alçadas e governança são feitos também em linha com as políticas globais do Grupo Scania.

Gerenciamento de Capital

O Scania Banco prepara durante o último trimestre de cada ano um plano de negócios para o exercício seguinte. Além disso, o Scania Banco elabora periodicamente também um plano de longo prazo com horizonte mínimo de cinco anos.

Adicionalmente, vale também mencionar que o processo de cálculo das informações relativas ao capital requerido pelo Banco Central do Brasil é feito mensalmente no nível de detalhe de cada empresa do conglomerado prudencial ao qual o Scania Banco está inserido através de sistemas apropriados para este uso.



Sobre o processo de reporte de riscos ao Conselho de Administração e à diretoria.

O Grupo Scania estabelece processos institucionais e obrigatórios ao Scania Banco que visam o acompanhamento das metas e objetivos traçados, assim como análise das razões de eventuais desvios e correções, através de relatórios mensais e previsões trimestrais, com base no cenário mais recente que o Banco está operando. Assim, em linha com essa exigência, as empresas do Grupo são obrigadas a fornecer uma previsão com volume de novos negócios, projeções de ativos e passivos, aumento da receita, controle de despesas operacionais e controle de provisões para perdas.

O Scania Banco de forma complementar ainda possui o Comitê de Gerenciamento de Riscos e Capital, que conta com a presença de todos os diretores da instituição e líderes da instituição, com periodicidade mínima trimestral. Os temas de gestão de riscos e capital são temas recorrentes na pauta das reuniões do Conselho de Administração.



Sobre informações qualitativas sobre o programa de testes de estresse (portfólios considerados, cenários adotados, metodologias utilizadas e uso dos resultados no gerenciamento de riscos).

Teste de estresse é compreendido pelo Scania Banco como o exercício com finalidade definida de avaliar prospectivamente os potenciais impactos de eventos e circunstâncias adversos na instituição ou em um portfólio específico.

O Scania Banco trabalha com o processo de teste de estresse de riscos integrado aos seus processos de governança e administração da instituição.

As ações elencadas para corrigir fragilidades apontadas pelo programa, incluindo a avaliação de sua factibilidade em situações de estresse são analisadas especificamente para cada caso que for apresentado. O fórum eleito para acompanhamento e análise é o Comitê de Gerenciamento de Riscos.

Assim o Scania Banco entende que está assegurado o uso dos resultados na identificação, na mensuração, na avaliação, no monitoramento, no controle e na mitigação de riscos. Assim como também o uso nas decisões estratégicas, revisão dos limites de riscos, revisão de políticas e auxiliar na avaliação da adequação e da robustez das premissas e metodologias utilizadas.

Riscos de Crédito

O teste de estresse para riscos de crédito é realizado no mínimo anualmente dentro do processo de elaboração do planejamento estratégico, também chamado de Plano de Capital. Neste exercício também são avaliados e definidos os limites de atuação da instituição pelo Conselho de Administração.

A finalidade do teste de estresse de riscos de crédito é avaliar os impactos decorridos da inadimplência que o Scania Banco consegue suportar, através da análise de cenários, sem comprometer o andamento de sua atividade e requerimentos legais.

Este material é preparado pela Diretoria Financeira, validado pela Diretoria Executiva, e apresentado para deliberação do Conselho de Administração.

Riscos de Liquidez e Mercado

O teste de estresse para riscos de mercado e liquidez é realizado também no mínimo anualmente dentro do processo de elaboração do planejamento estratégico, também chamado de Plano de Capital.

Além disto, mensalmente e durante o mês, o tema é monitorado e analisado de forma contínua pela Diretoria Financeira em conjunto com a Tesouraria da Scania, seja local ou em sua matriz. As previsões de médio prazo e longo prazo são atualizadas de forma colegiada no mínimo mensalmente. No que tange o curto prazo (horizonte inferior a 90 dias) são feitas previsões de fluxo de caixa diário e que de maneira conservadora preveem situações de riscos suficientes para mitigar impactos sobre a atividade da instituição ou requerimentos legais. Os cenários englobam previsões quanto à inadimplência e recursos suficientes para suportar novos negócios e compromissos da instituição. O risco liquidez e mercado é avaliado sob diferentes óticas, desde uma nova operação no curto prazo, até o planejamento estratégico para suportar as atividades da instituição. Através da análise de cenários, as situações são controladas e deliberadas dentro dos limites estabelecidos pelo Conselho de Administração e a política global de finanças e tesouraria da Scania.



Gerenciamento de Capital

O exercício de estresse para o gerenciamento de capital do Scania Banco deve ser realizado no mínimo anualmente em razão do calendário de elaboração do Plano Capital.

O teste de estresse deve contemplar os riscos relevantes e fornecer aos agentes decisórios do Scania Banco cenários e possibilidades quanto a riscos de perdas, ou de movimentação de seus ativos.

Na definição de cenários relevantes, o entendimento atual é que as simulações dos impactos por perdas de crédito sobre o capital também englobam a ideia do impacto que qualquer tipo de perda do Banco pode ocasionar para os requerimentos de capital. Ou seja, dentro das necessidades de gerenciamento de riscos da instituição, as deliberações de ações ou correções para perdas de outras naturezas que não crédito estão sendo contempladas.

Risco Operacional, Socioambiental e outros tipos de riscos

O teste de estresse para riscos de operacional e socioambiental é realizado no mínimo anualmente dentro do processo de elaboração do planejamento estratégico, também chamado de Plano de Capital. Neste exercício também são avaliados e definidos os limites de atuação da instituição pelo Conselho de Administração.

Adicionalmente a área de Compliance realiza o monitoramento deste riscos. O estudo caso a caso, ou de cenários poderão ser utilizados dependendo da relevância que os mesmos se apresentarem no histórico do Scania Banco. Ou seja, mesmo que o nível de ocorrência seja não relevante, o acompanhamento deverá seguir e os cenários deverão ser expostos para o Conselho de Administração.



Sobre as estratégias de mitigação de riscos e sua efetividade.

O Scania Banco adota o "Scania Way". Tratasse de um modo de trabalhar e pensar que institui o uso de nada além do que os recursos necessários para a realização de um determinado trabalho, etapa ou processo, evitando desperdícios.

Um dos grandes benefícios é que essa metodologia, aplicada à gestão de negócios, minimiza desperdícios em diversas frentes. Seguindo seus princípios, líderes e gestores são capazes de aproveitar melhor o tempo dos colaboradores e aumentar a produtividade de suas equipes tomando algumas ações como, por exemplo:

- identificar e eliminar constantemente problemas que atravancam os processos;
- garantir que o fluxo de trabalho esteja claro para todos, eliminando ruídos na comunicação;
- indicar sempre quais demandas e entregas são prioritárias;
- fornece o suporte necessário para que a equipe possa efetuar entregas contínuas e de qualidade.

Este princípios se fazem presentes no dia-a-dia da instituição. A estratégia de adotar um comitê exclusivo ao tema de gestão de riscos e capital fornece um ambiente dinâmico e transparente de comunicação entre todos os envolvidos na gestão e acompanhamento dos negócios do Scania Banco. Neste aspecto, outros ponto de mitigação de riscos importante é que estes são processos de decisão colegiada.

A efetividade deste modelo de trabalho é aferida mensalmente e acompanhada de perto pelo Conselho de Administração da instituições através de suas reuniões com periodicidade predominantemente trimestral. A mudança do ambiente de negócio ou fatores novos identificados pelas linhas de defesa são avaliados e se necessário estabelecidos planos para eventuais correções.

Entende-se como linhas de defesa os fluxos de ação e revisão presentes nos mais diversos processos da instituição, desde originação de um contrato com o cliente na área comercial, até a revisão dos resultados contábeis auditados por empresa independente.

Desta forma o Scania Banco acredita que fundamenta sua estratégia de mitigação de riscos em processos eficientes de decisão e reporte com transparência, integrados e colegiados.



Breve descrição do gerenciamento de capital, incluindo a avaliação de suficiência e adequação do Patrimônio de Referência (PR) para cobertura dos riscos das atividades atuais e projetadas da instituição.

O Scania Banco minimamente em bases trimestrais reavalia e prevê o crescimento dos seus ativos e o nível de capital, com vistas a monitorar o nível requerido em conformidade com os aspectos normativos legais do Brasil, assim como também das políticas e estratégias do Grupo.

A avaliação de suficiência e adequação do Patrimônio de Referência para a cobertura dos riscos das atividades atuais e projetadas é feita pela Controladoria da Instituição, validadas pelo Diretor Financeiro (CFO) e o Diretor de Riscos (CRO), assim como pelo Diretor Geral ('MD'), e submetidas ao Conselho de Administração.

Mensalmente os resultados são avaliados e compartilhados também com os membros do Comitê de Gerenciamento de Riscos.

Os cálculos, sistemas e pessoas envolvidos no processo dos números são auditados por empresa externa anualmente. Assim como também, em linha com o "Scania Way", periodicamente o Scania Banco contrata outros fornecedores externos para testar seu arcabouço de sistemas, definições e planilhas, e eventualmente sugerir melhorias.

Neste sentido o Scania Banco entende que os dados e análises correspondem à realidade e possuem grande qualidade para o processo de tomada de decisão.